

Los Cabos en Punto de Quiebre; el Precio del Éxito Sin Planeación

*POR LETICIA HERNÁNDEZ VERA/ FOTOS JULIO PARRA Y LETICIA HERNÁNDEZ
VERA*



L

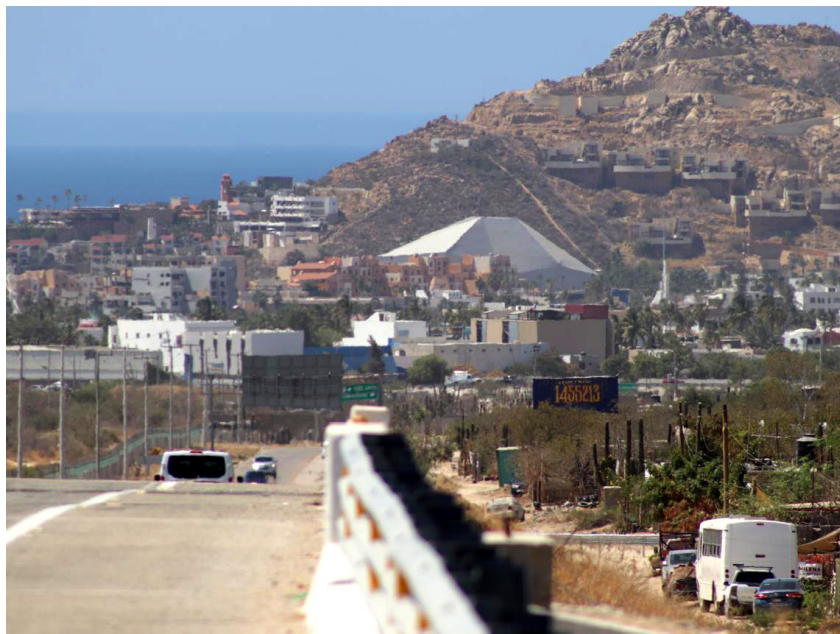


Leticia Hernández Vera

Los Cabos.- Considerado históricamente como “La Joya de la Corona” del turismo de alto lujo en México y el motor económico indiscutible de Baja California Sur, el municipio de Los Cabos enfrenta hoy su crisis más severa. Tras cuatro décadas de un crecimiento acelerado y un éxito comercial sin precedentes, la flagrante falta de inversión pública y una nula planeación urbana han colocado al destino turístico en un “punto de quiebre” que amenaza directamente su viabilidad económica y social.

Empresarios, especialistas, urbanistas y organizaciones de la sociedad civil, coinciden en un diagnóstico preocupante: todas las áreas operativas y de servicios en la región se encuentran completamente rebasadas, herencia de muchos gobiernos atrás que no previeron el desarrollo vertiginoso que se daría en el destino turístico y una desatención federal.

Y aunque en la actualidad se han sentado las bases para que tanto el gobierno municipal, estatal y federal junto con la iniciativa privada impulsen una bolsa





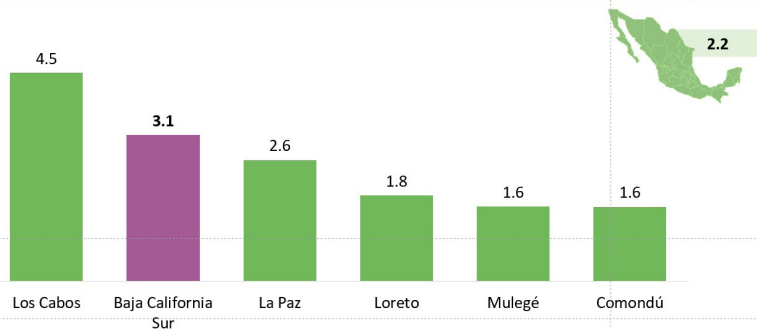
económica fuerte para atender los graves rezagos, la realidad es que hoy en día se requieren esfuerzos titánicos y una inversión en infraestructura de todo tipo por 45 mil millones de pesos en los próximos 10 o 15 años, para que el destino turístico no pierda viabilidad y ese será el gran reto.

Es hoy, o trabajamos todos juntos en un mismo sentido en pro del destino, o más tarde lo lamentaremos, reconoció Julio Castillo, presidente ejecutivo del Consejo Coordinador de Los Cabos.

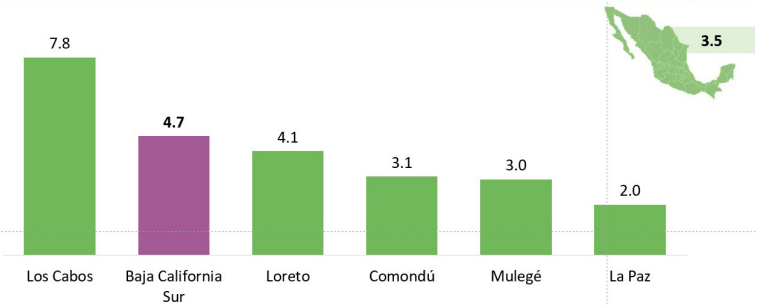
“El modelo de crecimiento permisivo de Los Cabos ya se agotó. No puedes parar el destino ni detener la economía; lo que se tiene que hacer es cuidar el crecimiento y garantizar que se dé con orden y planeación”, advirtió *Julio Castillo*.



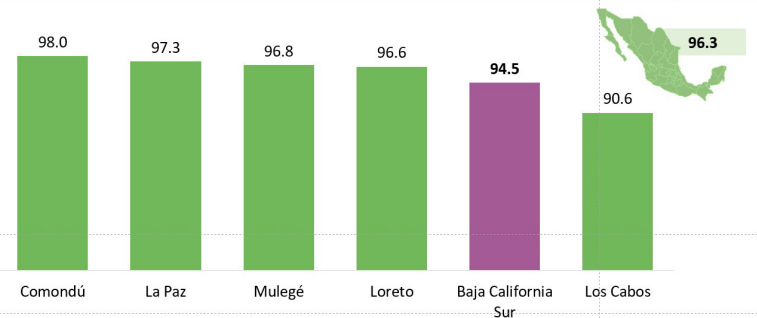
Tasa de crecimiento promedio anual de las viviendas particulares habitadas, por municipio, 2010-2020



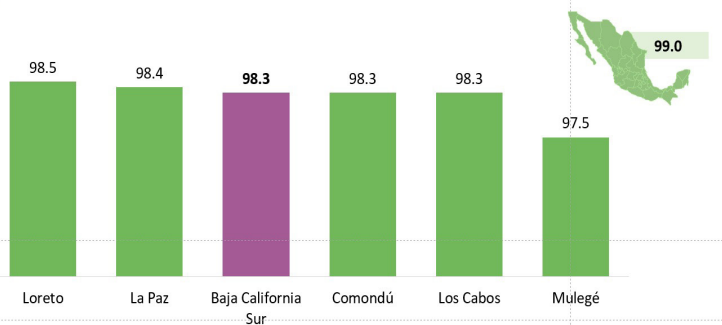
Porcentaje de viviendas con piso de tierra, por municipio, 2020



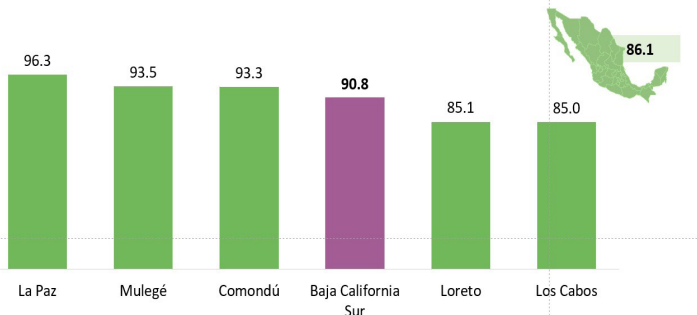
Porcentaje de viviendas con agua entubada, por municipio, 2020



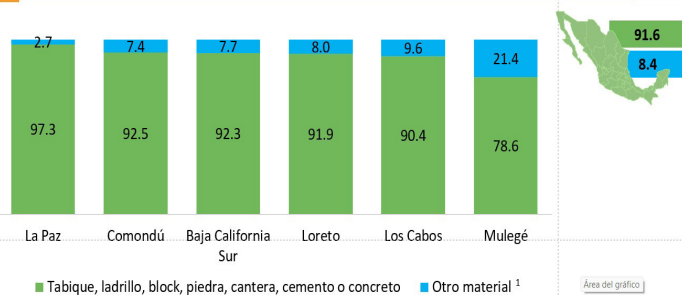
Porcentaje de viviendas con energía eléctrica, por municipio, 2020



Porcentaje de viviendas donde se cocina al interior de la vivienda, por municipio, 2020



Distribución porcentual de las viviendas según material predominante en paredes, por municipio, 2020



La Radiografía del Rezago Social

Detrás de las fachadas de los resorts de ultra lujo, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) y diversas organizaciones sociales revelan una realidad de profundos contrastes y marginación para la población local:

Vivienda Precaria y Asentamientos: Más de 50 mil familias habitan actualmente en zonas de invasión y colonias irregulares. Según el INEGI, Los Cabos registra el porcentaje más alto de viviendas con piso de tierra en el estado, y un 9.4% de las casas están construidas con materiales endebles como lámina de cartón, asbesto o palmas.

Colapso Vial: Siete de cada diez habitantes tienen un vehículo propio. Con un parque vehicular que crece a un ritmo insostenible del 6% anual, el tráfico se ha vuelto “insostenible”, provocando que los turistas eviten salir de sus hoteles y que los trabajadores padezcan trayectos extenuantes.

La Brecha del Bienestar:



“Mucha gente que trabaja en los hoteles se regresa deprimida a su casa porque laboran en lugares de gran lujo y llegan a sus viviendas y no tienen los servicios básicos esenciales”, señala el bróker inmobiliario *Marco Antonio Klein Rosales*.

El experto inmobiliario sostuvo que ante la saturación urbana, autoridades e iniciativa privada debieran plantear diversificar los polos de desarrollo y buscar reservas territoriales turísticas a una hora de distancia del Aeropuerto Internacional.

Reconoció Klein Rosales que si en los próximos 10 años los mismos constructores e inversionistas no empujan al gobierno para que construya y solucione principalmente los temas de energía y agua, porque hay muchos otros más, el destino turístico va a colapsar, incluso reportó que las ventas inmobiliarias turísticas han caído un 40 por ciento y la mitad del inventario disponible está detenido.

Figura 1. Comunidades aisladas de la red eléctrica en Baja California Sur



Fuente: Plataforma Aire Limpio CERCA

Crisis Energética: Apagones Prematuros y Freno a la Inversión

El municipio padece un severo déficit del 12% en el suministro de electricidad, confirmó *Jaqueline Valenzuela*, directora del Centro de Energía Renovable y Calidad Ambiental (CERCA), quien explicó que el “estrés energético” ya no es exclusivo del verano (junio a agosto), sino que los apagones han comenzado a registrarse desde el mes de mayo.

La especialista atribuyó a la lentitud de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y la Secretaría de Energía (Sener) para ejecutar proyectos clave. La Central de Combustión Interna (CCI), presupuestada en 473.9 millones de dólares (\$8,861.9 millones de pesos) para generar 240 MW, debió iniciar en 2025, pero ha sido postergada para el segundo semestre de 2026. Además, la dependencia estatal de los combustibles fósiles encarece y retrasa la disponibilidad de luz por los costos de traslado a la península.

Esta falta de certidumbre energética ya impacta a la inversión turística, de acuerdo con *Lorena Hinojosa Oliva*, coordinadora en BCS del Comité Nacional de Desarrollo Económico, están detenidos 50 mega desarrollos por falta de generación eléctrica de los cuáles la mayoría son de Los Cabos y de La Paz.

La Dirección General de Desarrollo Urbano local, a través de su titular, Roberto Flores Rivera, confirmó que las empresas que no demuestren la factibilidad real de agua y luz simplemente no reciben licencias de construcción.



Propuesta de Transición Energética para BCS:

Tipo de Infraestructura	Capacidad
Energía Fotovoltaica	120 MW
Energía Eólica	50 MW
Almacenamiento a Gran Escala	50 MW
Centrales Termosolares	Demostrativ

La alternativa renovable

Como contrapropuesta viable, existe un portafolio de energía limpia que sumaría cerca de 500 MW al estado, el cual incluye:

- Centrales termosolares (primeras demostrativas en México y Latinoamérica).
- 120 MW de energía fotovoltaica.
- 50 MW de energía eólica.
- 50 MW de almacenamiento a gran escala (inédito en la entidad).

La urgencia es máxima: se proyectan 37,500 nuevas viviendas en el estado, lo que incrementará la presión sobre una red donde, actualmente, 11 comunidades

marginadas de Los Cabos carecen por completo de electricidad para cubrir necesidades básicas como la refrigeración de alimentos, resaltó Jaqueline Valenzuela.



Sed en el Paraíso: El Reto del Agua Potable

En materia hídrica, Los Cabos ocupa el último lugar de Baja California Sur en porcentaje de viviendas con agua entubada, situándose muy por debajo de la media nacional. A nivel estatal, la entidad se ubica en el penúltimo escalón del país en suministro constante de agua, de acuerdo a datos del INEGI.

Tan solo en la delegación de Cabo San Lucas, 60 mil familias no cuentan con servicio de agua potable por red.

Tatiana Davis Monzón, directora de la Comisión Estatal del Agua (CEA), admitió que no existen soluciones a corto plazo. La infraestructura federal prioritaria, como la Planta Desaladora 2, sufrió retrasos y se estima que entrará en operación hasta el año 2028, dejando al destino dependiente de la ampliación de la Desaladora 1 y de algunos otros proyectos que impulsan autoridades locales, además de inversiones privadas emergentes para no frenar el desarrollo turístico.





El Plan de Rescate: Una Inversión de 45 Mil Millones de Pesos

Para revertir la inercia hacia lo que *Jesús Flores*, *Coordinador del Grupo Madrugadores de Cabo San Lucas*, califica como “la tormenta perfecta”, la iniciativa privada determinó mediante estudios que Los Cabos requiere una inversión mínima de 45,000 millones de pesos en infraestructura durante los próximos 10 a 15 años.



Flores Romero, empresario y ex regidor en Los Cabos, expresó que ha habido una baja en el turismo y llegará el momento en que el destino no va a soportar esta situación de falta de infraestructura hídrica, de energía y movilidad, además lamentó que

se haya privilegiado el interés político-electoral sobre el bienestar ciudadano permitiendo el crecimiento de zonas de invasión; “se está generando una anarquía en el municipio por falta de planeación y de políticas públicas eficientes”, cuestionó.

Castillo Gómez, remarcó que en este Plan de Rescate, el Fideicomiso de Saneamiento Ambiental a partir de este año 2026, recaudará cerca de 1,110 millones de pesos anuales provenientes del sector turístico. El objetivo es fusionar fondos municipales, estatales, federales y privados para consoli-





dar una bolsa de entre 3,000 y 4,000 millones de pesos anuales destinados estrictamente a obras sociales. Además se han etiquetado 300 millones de pesos del fideicomiso para arrancar modificaciones viales derivadas de un estudio técnico integral que está por concluir.

Por su parte, el Instituto Municipal de Planeación (Implan) proyecta que la población rozará el millón de habitantes para el año 2030. Por ello, se urge a actualizar el Plan de Desarrollo Urbano para endurecer las regulaciones y exigir por ley que los nuevos desarrollos costeen e integren energías renovables, subrayó su *directora general*, *Beatriz González Gibert*.



Foto: Leticia Hernández



Enderezando el “barco”: Alcalde

“Recibimos un municipio con muchos rezagos herencia de anteriores administraciones y estamos enderezando el barco en temas del agua, mantenimiento de redes, exploración de otros puntos de extracción y avances de la desalinizadora 2; en recolección de basura, más áreas públicas iluminadas, más calles pavimentadas, más de 60 y con la adquisición de 30 patrullas nuevas y la apuesta a la movilidad con 7 proyectos viales una vez concluida la Glorieta de las Mujeres Libres de BCS, observó el *alcalde Christian Agúndez Gómez*.



“Estamos solventando, solventando y solventando ante tanto rezago, los ciudadanos se han dado cuenta de los avances que ha tenido esta administración, de las obras que se están inaugurando y



que se van a seguir construyendo, porque Los Cabos lo merece; aquí lo importante es la planeación, escuchar a la gente y cumplir con nuestros compromisos”, resaltó.

Lo primero que tenemos que hacer en todo momento es planear el desarrollo y los asentamientos humanos, y ya no permitir ‘más ocurrencias’ para proyectar soluciones en el corto, mediano y largo plazo y garantizar un destino sostenible” subrayó el municipio.

En conclusión: Si Los Cabos pierde su competitividad y encanto ante el mercado global, la caída arrastrará la economía entera del estado. Salvar el destino requiere, de manera inaplazable, la alineación de los tres niveles de gobierno y el sector privado para no dejar caer al destino turístico, aún se está a tiempo, pero hay que actuar desde ya, todos en sincronía, desde los gobiernos, sociedad y empresarios, empujando para que no pare la inversión en atacar estos grandes rezagos y solo así habrá destino para varias décadas más.



EJIDO LA CANDELARIA

Kiosco solar transforma vida de niños en albergue de La Candelaria

**Leticia Hernández Vera/
Fotos: Julio Parra**

Cabo San Lucas.- El albergue de La Candelaria, comunidad ubicada a más de 30 kilómetros de Cabo San Lucas, se convirtió en la única institución de Los Cabos en contar con un kiosco solar donado por la asociación Cerca e Innovación Solar, beneficiando de manera directa a 26 niños que ahora disponen de energía eléctrica prácticamente durante todo el día.

La administradora del albergue, Paulina Gullins, cuenta como este equipo transformó la vida de los pequeños del albergue.

El proyecto inició en noviembre de 2025 como un plan piloto de tres meses; sin embargo, debido a los resultados positivos, el sistema quedó de manera permanente.

Anteriormente el albergue operaba con un sistema fotovoltaico obsoleto que funcionaba de manera limitada, lo que impedía utilizar ventiladores, refrigeradores y otros aparatos básicos. Además, durante varias horas del día dependían del generador comunitario y permanecían sin electricidad por largos periodos.

El kiosco solar funciona mediante un inversor con baterías de litio y cuatro paneles solares, lo que permite abastecer de energía al albergue desde las seis de la mañana hasta poco antes de las siete de la tarde. Posteriormente, continúan utilizando el generador de la comunidad.

Gullins recordó que el antiguo sistema fotovoltaico llegó al final de su vida útil en 2022, por lo que solici-

taron apoyo al Ayuntamiento y a la Secretaría de Educación Pública. Fue entonces cuando tuvieron acercamiento con representantes de Cerca e Innovación Solar, quienes tras realizar una visita decidieron entregar el kiosco sin costo alguno.

La administradora reconoció que la llegada del sistema representó un cambio significativo para los menores, especialmente durante la temporada de calor, cuando incluso debían salir al patio para comer debido a las altas temperaturas y los refrigeradores no lograban conservar adecuadamente los alimentos.

Actualmente, los niños pueden utilizar ventiladores, refrigeradores y hasta la lavadora, mejorando considerablemente sus condiciones de vida dentro del albergue.

Asimismo, hizo un llamado a las autoridades de los tres niveles de gobierno para atender a comunidades rurales que aún carecen de energía eléctrica, como El Sauzal, La Trinidad, San Vicente de la Sierra, Barranquito, Barranco, La Palmilla y Los Pozos, donde más de 500 de familias viven en condiciones precarias y dependen de pequeños inversores o hieleras para conservar alimentos.

En Baja California Sur únicamente existen dos kioscos solares de este tipo: uno en El Dátil, al norte del estado, y otro en La Candelaria, proyecto que busca seguir creciendo como una alternativa innovadora para comunidades sin acceso a la red eléctrica.

